

## 嘉義縣政府 105 年度縣政人才培訓躍升計畫

### 4 月 28 日(星期四)「政策方案規劃與評估」－故宮南院參訪報告

組別	第 8 組	組長	林俊傑科長
組員	呂肇凱科長、林界廷技士、曾培倫技士、林振源技士、陳婉文科員		
一、「故宮南院」相關政策分析(至少 600 字)			
<p>故宮南院整體面積達 70 公頃，除了博物館本體外，尚有 13.3 公頃的大型人工湖，未來在非博物館區內也將興建文創空間、旅館與商場，南院以現代建築工法呈現傳統中國書法的濃墨、飛白、渲染三種經典筆法，創造三個流線型建築組合而成，因南院展覽主軸定位為亞洲藝術文化博物館，亦運用龍、象、馬等意象，象徵中華、印度與波斯三種文明交流，帶領參觀者重新認識亞洲。針對「故宮南院設置於嘉義縣」這項政策，執行至今對本縣之影響臚列如下列（以 SWOT 分析）：</p> <p><b>優勢：</b></p> <p>(一) 故宮南院為中南部唯一擁有豐富中華文物收藏之文化觀光藝術博物館，且位於嘉義高鐵站旁，交通便利。</p> <p>(二) 故宮南院展覽主軸以中華文化為主，並擴展至亞洲文化之全展，將成為仰慕亞洲各種文化的歐美旅客遊覽地點之一。</p> <p>(三) 位於陸客必玩的嘉義縣，有效吸引客源。</p> <p>(四) 園區及周邊幅員遼闊，適於未來整體開發及規劃。</p> <p>(五) 擁有世界級的典藏文物。</p> <p><b>劣勢：</b></p> <p>(一) 館院周邊相關產業建置未完整，無法吸引觀光客久留及帶動消費。</p> <p>(二) 國際知名度差，並需要強調展覽主軸與台北故宮、北京故宮的差異性。</p> <p>(三) 展品較北故宮不成比例的少，且無完整典藏學術功能。</p> <p>(四) 典藏文物以亞洲佛教藝術、亞洲織品、亞洲茶文化等為常設展，不若故宮博物院以典藏華夏文物、千年皇室精華等聞名。</p> <p>(五) 周邊城市尚未有足夠的景點、餐飲、大眾交通系統、飯店等設施讓遊客久留方便消費，周邊沒有主題或重點發展，遊客僅跳點式旅遊，故宮南</p>			

院參觀結束即離開。

- (六) 建築外觀與世界知名博物館對術館(羅浮宮、畢爾包古根漢美術館、英國大英博物館等)相比無特殊性。

機會：

- (一) 故宮南院創新與高科技的展示方式、獨特的建築設計、主題庭園以及各式活動，進而與在地觀光文化串聯。
- (二) 利用故宮豐富的館藏，增進博物館之間的交流並加強國際行銷，以標榜全亞洲藝術文化相互比較的獨特性。
- (三) 配合附近有高鐵站，運用作為嘉義交通觀光軸帶樞紐。
- (四) 同屬故宮博物院體系，可藉由台北故宮知名氣，提昇國際知名度。
- (五) 與外國知名博物館合作，交換文物聯展，吸引國內外客群。
- (六) 結合蒜頭糖廠、糖鐵、自行車道等在地既有觀光資源，發展故宮主題式行程。
- (七) 結合嘉義在地特有文化，發展具有地域性與獨特性之經營模式。

威脅：

- (一) 知名度不夠及館內展品不如北院豐富，難吸引國際觀光遊客。
- (二) 對其他來源國際觀光客吸引力不足，陸客又因政治因素而不穩定。
- (三) 於南部地區屬於新設立之博物館，與台南奇對博物館位於同一地區，遊客將會有二擇一之選擇。
- (四) 國立臺灣美術館展覽面積 15,601 平方公尺，日內瓦藝術與歷史博物館及香港文化博物館展覽面積皆達 7,500 平方公尺，巴黎羅浮宮展覽面積 62,129 平方公尺，故宮南院覽面積僅為 6,227.28 平方公尺，儲藏文物之庫房面積為 1,318.56 平方公尺，相較之下故宮南院展覽規模較小，影響展覽內容之豐富度。

二、「故宮南院」延伸政策規劃(至少 600 字)

- (一) 故宮南院周邊商業配套設施未完善，導至無法帶動地方經濟及產業發展，因而周邊觀光效益仍未發酵，可利用該區大量國營事業閒置與低度利用土地進行開發，並以亞洲藝術文化博物館規格行銷國際，委託國際顧問公司進行招商引資，如主題樂園、文創產業等進駐，擴大南故宮觀光休閒資源規模，以利帶動嘉義觀光相關事業及綠色產業。
- (二) 嘉義縣之觀光景點日益增加，如布袋高跟鞋教堂、東石漁人碼頭、梅山太平天梯等，可藉由故宮南院的獨特性，串聯整個觀光網路，打造一系列之觀光主題吸引觀光人潮，進而帶動就業機會及創造收入。
- (三) 太保、朴子、六腳進行城市重點式改造，如街道景觀美化、街道家具等具有亞洲文物主題，做出市場區別性。
- (四) 發展季節限定活動，世界級文物與嘉義在地文化結合，利用「媽祖繞境」、媽祖文化等系列活動結合展覽亞洲文物展覽，發展「博物館節」，搭配周邊商品及舉辦藝術表演，發揮1加1大於2的效果。
- (五) 發展輕量交通系統，如讓糖鐵連接高鐵與故宮，增加參訪便利性與趣味性，或環狀電動接駁車，串連故宮與太保、朴子、六腳等景點與美食餐廳，使旅客能深度體驗在地人文與風情。