

嘉義縣政府 105 年度縣政人才培訓躍升計畫

6 月 22 日(星期三)企業參訪報告格式

組別	第 9 組	服務機關(單位)	衛生局
姓名	方貴英	職稱	科長

一、 宏遠紡織生態工業園及港香蘭觀光工廠(至少 800~1000 字)

(一) 請試著描述彼此特色，並比較兩者之間異同。

1. 特色：

(1)宏遠紡織生態工業園區，以生產織布為主，園區占地面積廣，利用廠區現有土地面積建置生態區以及開闢自然農場，廠區內樹木林立並且利用自然植物攀藤，築成遮陽步道；使用自己生產的廢棄物研發煤磚，鋪建行人步道與建置公共廁所，並將之販賣以增加另一種本業外的利潤。

令人印象深刻的是會議廳與工廠，皆是利用綠建築環保概念建置，也不故步自封勤勞向外取經，利用水簾降溫法降

低工作環境溫度，既省電又能節省支出。主事者有一顆善

念利他的心，主動撥出營業額的 1%，提供公益團體進行

愛心撥灑活動，主動與社區結盟做好敦親睦鄰，也提供附

近居民良好的就業環境。

整體企業的核心價值相當明顯：創新力、智慧力與永續力

鎖定不同族群，不斷的創新研發，追求卓越品質，勇於參

加各類認證並且獲獎，每五年企業主打內容就滾動變更一

次，讓企業跟上潮流不停滯；善用智慧科技，大數據分析

與資訊研發，讓製產技術更加精進，同時也讓鎖定的目標

在市場上更加區隔明顯，不易被擠退；除了織布工廠的擴

張外，也自立成衣廠牌(eversmil)，結盟他業成立門市點，

結合社區推行公益，增加社會認同與支持，又因主事者的

強烈服務利他概念，同時也增加該品牌的曝光度，讓企業

更加永續。另為了維持市場消費者健康權益，因應整體環境溫度的上升，目前也在研發無氟布料與裝置智慧晶片健康監測衣。

綜上可以看出宏遠紡織除了追求企業利潤外，仍兼顧環保與善行利他之精神，並且充分展現出企業的社會責任，我們期待與祝福未來宏遠紡織工業有更好的進步，造福更多的社會大眾。

(2)港香蘭光觀園區，是以生產中藥與健康食品為主的產業，利用製藥過程，讓傳統的中藥運用更多科技，讓民眾服用更加安心與方便，也參加各類的品質認證嚴格把關各個製成，讓優良的品質成為消費者優先選購的對象，另也結合觀光參訪建立門市，除了增加銷售也同時增加其品牌的知名度。在建築上更響應國際環保節能減碳概念，引用

環保設計並且是國內生技藥廠第一家榮獲「綠建築銀級標

章」。熱心參與整體工業園區的環境建置，並積極和管理

中心配合提供需求或協助。

主事者將老祖宗傳承下來的中藥學智慧，利用觀光手法提

供「影片欣賞」、「健康講座」、「製程參觀」、「藥材

展示」、「養生健康飲品」、「文化書廊」、「產品展

售」、「藥用植物園區」等等多元化內容，增加民眾對中

藥的認識並授予更多健康選擇中藥的知識，另該公司為了

尊重中藥的傳統，提升中藥草特性的核心價值，從「治療

醫學」跨足「預防醫學」積極創新，關懷生命，將中藥傳

承下來的智慧融入現代化科技研發製造，賦予生活保健兼

具便利性與生活化之機能性產品。很可惜因為中藥熬煮散

發濃濃味道的特性，常引發民眾的抗議，雖然有進行溝通

但民眾仍有抗議情形。

2. 異同

名稱	綠 建 築	品 質 認 證	社 區 參 與	廢 物 再 生	環 保 產 品 研 發	門 市 布 點	公 益 提 撥	生 態 環 境	結 合 觀 光
宏遠紡織	v	v	強	v	v	v	v	v	
港香蘭應用 生技	v	v	弱		v	v			v

(二) 針對上述特色或差異，您覺得可以如何運用於本縣？

1. 本縣未來新建物應採綠建築工法，如果有經費應該鼓勵

公部門機關，研議水簾降溫設施可行性。

2. 鼓勵學校建置生態或自然農園區，除了環保概念又有教

育意義。

3. 在六都成立嘉義同鄉聯誼會，招攬在六都打拼的弟子或

成功的嘉義子民之中小企業或財團，喚回鄉親，認同土地

將產業進駐，人口回流。

4. 人才多元能力培訓與參訪，增加視野與高度，學習成功

經驗，增強內部實力。

5. 密切結合中央交通部觀光文化局的行銷托播，讓嘉義讓

世界看見。

6. 環保局嚴格執行垃圾分類，讓可再利用廢棄物增加再生

產值，輔導農業將廢棄農業再利用，如稻草不燃燒製成產物。

二、針對南科工業園區的簡報重點，您有哪些啟發?(至少 600 字)

感謝管理中心林局長幽默風趣的簡報，從簡報中引人發想，領導者角色的扮演，除了是招商者、營區開發以及後續的園區管理者外，局長皆齊備領導者應有的特質，幽默風趣的口才，一等一的親和力，對園區整體發展的雄心，堅強的執行意志與能力，擁有世界、社會責任、家庭扶持的觀念，更樂於將整體榮譽共享團隊，並將整個園區當成自己的家來做管理與整理的心態，讓人佩服。林局長是一位相當好的說客與領導者，更像隔壁的街坊鄰居“歐吉桑”。

南區科學園區位於台南市新市、善化及安定三區之間，面積

1,043 公頃，主要產業為光電、積體電路、精密機械、生技及

綠能等產業。從原先一大片遇雨則淹的甘蔗園與一條臭氣沖天的水圳，整頓成井然有序的工業園區，從空中鳥瞰更是讓人驚艷，一幅讓人看了就舒服的綠地圖，而洩洪池與水圳的興建，更讓地方不再有水患之災，同時也顧及民間宗教習俗，不免俗地將園區原有的13間鄉小廟綜合集中，建置一間可供民間參拜的廟宇，讓人間與另一空間的無形皆能平安相容；在建築上，工業園區管理中心扮演相當重要的角色，規劃公共藝術，讓建築物不再只是建築物，公共藝術擺設都可以傳說著自己的故事，其中令我印象深刻是，多樣式狗狗藝術造型，儼然是工業園區的代言者。另外還有很多藝術的巧思用於公共建築，如停車場出入口設計成公共汽車的型態、建物上有孩童在書桌前看書卻眼看園中的彩色蘋果，獨特的高架腳踏車道，夜間配合藍光更

讓人彷彿身置藍帶的科技世界。從公共藝術建置上，就可以看出整體團隊的用心與合作，把環境建置的更好更有藝術氣息，我想除了讓在園區的工作者上班安心，家屬住得舒適，同時也帶動了整體園區的光觀產值。另一觀點，我相信政府只是引頭與整合者，民間的力量應該更驚人，如何讓企業者願意進駐，願意配合整體環境建置，願意出資興建公共藝術等等，我想管理中心的領導者以及團隊是最主要的關鍵。我們期待嘉義縣大埔美與馬稠後工業園區的建置，未來也能像南科一樣，除了經濟並且留住人才外，更能成為嘉義另一個光觀新景點。

三、 參與密室逃脫活動中，您於團體中是扮演何種角色(EX. 領導者、探索者、觀察者...)?您覺得參加密室逃脫活動，帶給您哪些體驗?

(至少 600 字)

參訪前知道有密室脫逃活動，內心相當期待，因為從來沒玩過，也不知道這怎麼一回事，帶著玩遊戲與學習的心態而來，我似乎是來學習當柯南的，不管如何，縣府會安排如此的活動必有他的道理，我想就放下平日工作的心思，好好的活動體驗吧！

到了活動地點，老實講跟我想像有些許的不同，地點怎會是設在大樓5樓中的其中一間房？不是應該是廣場嗎？房內區隔二個遊戲區，內部裝潢就遊戲的不同，規畫成不同的設計樣式，雖然有空調但仍然給人一種壓迫擁擠的感覺，另外讓我驚奇的是，連遊戲也可以是一種事業，實體遊戲也可以創造經濟效益，所用空間也不大，也不需市招或店面，消費者來源只透過網路行銷與團體推薦，就已經讓經營者應接不暇，還要預約排隊才能玩得到。

密室脫逃活動我被分配在消失的密室，尋找銀河的生死與其設

計的珠寶，雖然最終任務失敗，但在短短的一個小時卻令人體
認很多。首先指導者進行遊戲說明，了解遊戲精神首重團隊合
作與溝通，團隊必須透過合作溝通才有辦法解開彼此的謎題挑
戰成功。遊戲開始我們被分二組，分別從龜洞與蛇洞進入，彼
此利用牆上電話互相提供對方訊息來打開一道一道的迷題，在
有限的時間內，大家拼命集思七嘴八舌討論，注意周遭的一些
微小線索，繼而延伸意義進行推演揣摩，尋找出一關關的答案，
這當中我發現大家都相當有聯想力，也充分發揮我們團隊的合
作力。另外，一進門活動開始，大家先主動尋找答案，囿於時
間急迫性，很快的團隊領導者產生，在一會兒時間，左右手也
陸續接著出現，當二組人馬集合人員數增加後，更發現跟隨者
也同時產生。我第一次參加密室脫逃活動，佩服設計者的設計

規劃，活動結束心得是團結力量大，團隊只有合作多溝通才能

解決難題與困境，而且腦筋要多活動，才不會提早失智。

遊戲結束，雖然我們挑戰失敗，但是我們依舊相當高興地一起

拍照留念，沒有人在乎是否闖關成功，大家在乎的只是過程的

默契與合作。，希望下次還有機會可以再來挑戰，相信下次一

定更進步。

四、整體而言，對於本次企業參訪活動，您有什麼收穫及建議?(至少 600 字)

感謝縣政府人事處的安排，整個參訪活動令人滿意收穫滿滿，更

令人感動是處長及副處長全程陪伴，整個人事團隊對學員無微不

至的照顧，令人感謝再感謝，謝謝你們，辛苦了！

對於活動的收穫及建議如下：

1. 面對多元的環境與競爭的社會，人力資源的培訓要更加多方面，

如同宏遠紡織經理，擔任人力資源的卻對產業及整體核心價值理念相當清楚，並且能代表企業對外展現非常有深度的介紹，身為縣府的一員應該也不要懼怕職位的異動，應勇於面對挑戰接受培訓增能為民服務。建議：同職系內員工，同一業務工作满3-5年輪調一次，可降低工作厭倦感，增加人員工作及應變力，亦能互相體恤同理包容。

2. 要有善心利他的精神，除了工作應不忘公益，把縣府當成自己家來經營，如此才能長久安頓，縣府整體也才能更加進步。建議：縣府可以制定員工志願服務時數，如線上學習一樣，規定1年必須達一定時數，且必取得單位認定機構才算，以防志工時數不實。

3. 要能願意投資建置資訊設備，善用大數據分析，利用資訊科技找出標的，讓整個縣府更能做出有感服務。建議：縣府出資成

立縣級資訊研究中心，設立科技長(由三長兼之)，聘2-3位高級資訊工程師，各單位提供相關數據，讓其收集歸納並研究施政效益性，預測未來發展，抓出標的物，做出優先順序與財源分配的建言分析，讓有限資源做出更大效益。

4. 環保環境的建置，要能落實在自己生活周遭，廢棄物的再利用減少環境汙染，省電節能做為也要從自己做起。建議：各機關可以研議設置水簾降溫設施，鼓勵機關屋頂綠色植栽，穿著輕薄布料衣物，機關學校建置生態池或自然農場。

備註：

1. 標楷體14號字，行距1.5倍行高，段落一律左右對齊；版面配置上下邊界為2.54cm，左右邊界為3.17cm。
2. 表格大小請自行延伸使用，本報告繳交日期為6月29日。